

专业专注 做小做散
推动张家港行高质量转型发展

大 / 家 / 金 / 融 / 成 / 就 / 大 / 家

张家港
农商行



走进张家港

了解张家港行



张家港市：一座经济强市

ZRC
BANK



1 | 综合经济

中国综合实力最强县级市之一
常年位居百强县（市）前三甲

截至2021年：

● 地区生产总值**3030.21亿元**，增长**8%**

第一产业增加值29.75亿元，增长2.1%

第二产业增加值1550.88亿元，增长6.3%

第三产业增加值1449.58亿元，增长9.8%

● 一般公共预算收入**264.13亿元**，增长**5.5%**

税收收入223.02亿元，增长7.2%

完成一般公共预算支出**244.40亿元**，增长**4.8%**

● 年末全市常住人口**144.04万人**，增长**0.6%**

● 年末户籍总人口**92.93万人**



2 | 工业经济屡创新高

全市完成规上工业总产值

5842亿

实现营业收入7171.82亿元，增长24.1%

利润总额431.36亿元，增长55.2%

利税总额555.41亿元，增长45.3%

新高

新兴产业蓬勃发展

全市完成规模以上新兴产业产值2732.06亿元

占规模以上工业比重为46.8%

3 | 固定资产投资

投资规模继续扩大

全市完成全社会固定资产投资554.67亿元，增长5.4%

4 | 国内贸易旅游

消费市场逐渐回暖。

全市完成社会消费品零售总额800.06亿元，增长16.2%



5| 开放型经济

■ 对外贸易快速提升

- 全市实现进出口总额434.60亿美元，增长29.6%

■ 双向开放深入推进

- 全年新批外资企业64家,新增注册外资21.18亿美元
- 实际利用外资5.68亿美元,同比增长29.0%

6| 金融和资本市场

■ 金融保险健康发展

- 年末全市金融机构34家，本外币存款余额4239.28亿元，比年初增长15.1%；
- 本外币贷款余额3507.36亿元，比年初增长19.7%，我行存贷款份额分别为21.76%和13.66%。

■ 资本市场较快成长

- 年末全市上市公司累计达28家，其中，境内上市公司26家；
- 科创板4家
- “新三板”挂牌企业累计76家



7 | 人民生活

■ 居民收入稳定增长

- 全体居民人均可支配收入66101元，增长9.0%。其中，城镇居民人均可支配收入77939元，增长8.5%；农村居民人均可支配收入41859元，增长10.3%。

8 | 科技人才和教育

■ 创新能级不断提升

- 全市全年高新技术产业产值占规上工业总产值比重达到38.7%。净增高新技术企业67家，有效高新技术企业达852家，入围省潜在独角兽企业2家、苏州“独角兽”培育企业10家。



目录

CONTENTS

01

张家港行简介

02

张家港行业务经营情况

03

张家港行特色亮点

04

张家港行社会责任及荣誉认可

An aerial night view of a city, likely Zhangjiajie, with a glowing network of white lines and dots overlaid on the scene, suggesting a digital or financial network. The city lights are visible in the background, and the sky is dark with a hint of sunset or sunrise.

01 张家界行简介 (002839)

ZRC
BANK



全国**首家**由农信社改制组建的地方性股份制商业银行

全国**首批**提出跨区域发展和谋求上市的农商行

全国**首家**试点巴塞尔新资本协议的县级农商行

全国**首批**登陆A股的农商行

全国**首家**在传统核心系统中采用国产分布式数据库的商业银行

截至2022年9月末，本行前十大股东情况，包含本地多家优质企业

序号	股东名称	持股数（股）	比例（%）
1	江苏沙钢集团有限公司	177,394,392	8.18
2	张家港市直属公有资产经营有限公司（SS）	168,103,687	7.75
3	江苏国泰南园宾馆有限公司（SS）	164,355,208	7.58
4	华芳集团有限公司	61,220,670	2.82
5	张家港市锦丰镇资产经营公司	57,745,224	2.66
6	香港中央结算有限公司	57,307,828	2.64
7	江苏联峰实业股份有限公司	43,035,703	1.98
8	张家港市杨舍镇资产经营公司	36,000,000	1.66
9	张家港市金港镇资产经营公司	17,482,392	0.81
10	张家港市塘桥镇资产经营公司	17,482,392	0.81
	合计	800,127,496	36.89

注：报告期末，国有法人持股占比17.40%，下辖镇资产经营公司持股占比5.94%，合计持股占比23.34%

- 建立健全股东大会、董事会、监事会、高级管理层三会一层组织架构，各主体职责边界清晰、运作高效
- 本行经营管理团队高效专业，勤勉尽责，团队稳定、配合默契，人员结构合理
 - 管理层长期从事商业银行业务，具有专业的知识技能和丰富的一线业务经验
 - 经营团队长期保持稳定，团队默契配合，追求稳定成长的长期利益
 - 近年来，公司管理层进行了80后新生力量补充，新老搭配，人员结构合理



稳定的管理团队
合理的股权结构



深耕本土与跨区域
发展齐头并进

- 我行是张家港地区**唯一的一级法人银行机构**，决策高效，网点最多、覆盖面最广，具有本土化形成的天然信息优势，客户基础广泛扎实，本土**存贷市场份额占比均位居前列**。

- 我行在长三角三个中心城市**苏州、无锡、南通市**布设有分行并下设异地支行网点**18家**

- **2021年度三大分行所在地**

GDP总量4.77万亿

常住人口超2800万

- 发起设立**2家**控股村镇银行



- 投资参股**6家**农商行

兴化、泰兴、长春、昆山、休宁、太仓



全面践行
“11245”
总体战略

中国农村金融先行者

一个使命

让普惠金融触手可及

一个目标

高质量发展的标杆银行

1 坚守社会责任

2 深化零售转型

3 突出公司特色转型

4 加速数字化转型

5 增强员工价值感
自豪感、归属感

6 市场影响力明显提升

两小+驱动

小微+驱动

小企业+驱动

四大板块

网络金融
换道发展

零售业务
快速发展

公司业务
高质量发展

金融市场
专业化发展

五大能力

客户运营能力

行业研究能力

协同传导能力

金融科技能力

组织进化能力



02 张家港行主要经营数据概览

ZRC
BANK



本行主要经营数据 及监管指标概览

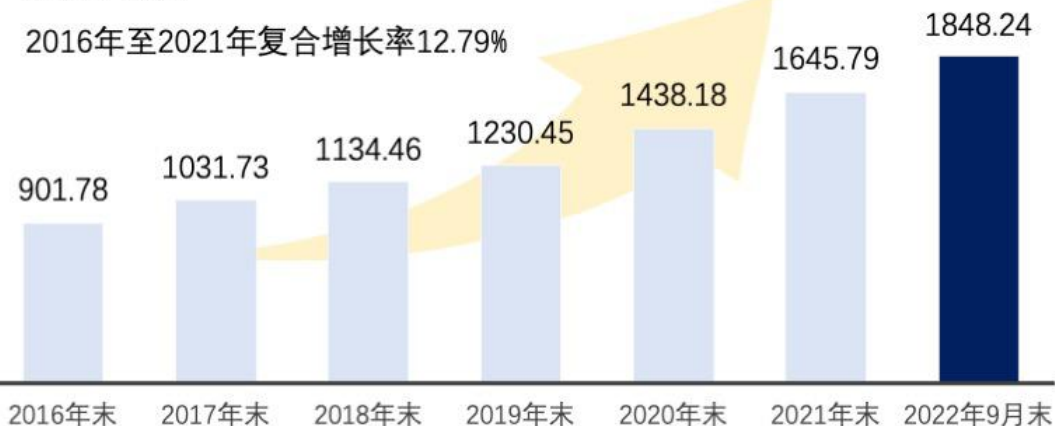
规模指标（亿元）	2022年三季度	2021年度	2020年度	2019年度	2018年度	2017年度	2016年度
总资产	1,848.24	1,645.79	1,438.18	1,230.45	1,134.46	1,031.73	901.78
客户贷款及垫款本金	1,127.57	998.17	848.56	714.06	601.60	491.11	443.25
吸收存款本金	1,356.70	1,211.30	1,071.65	907.98	795.04	705.44	652.57
盈利指标（亿元）	2022年三季度	2021年度	2020年度	2019年度	2018年度	2017年度	2016年度
营业收入	36.72	46.16	41.95	38.53	29.99	24.14	24.39
拨备前利润	26.24	31.41	28.61	26.27	19.19	15.52	15.00
利息净收入	29.16	36.91	36.01	31.83	27.20	21.25	19.81
归母净利润	12.68	13.04	10.01	9.54	8.35	7.63	6.89
监管指标（%）	2022年三季度	2021年度	2020年度	2019年度	2018年度	2017年度	2016年度
资本充足率	13.97	14.30	13.75	15.10	15.65	12.93	13.42
一级资本充足率	11.29	11.53	10.35	11.02	11.94	11.82	12.26
核心一级资本充足率	9.74	9.82	10.35	11.02	11.94	11.82	12.26
不良贷款率	0.90	0.95	1.17	1.38	1.47	1.78	1.96
拨备覆盖率	541.02	475.35	307.83	252.14	223.85	185.60	180.36
成本收入比	30.26	31.11	31.27	31.15	35.43	36.33	37.09
净利差	1.98	2.18	2.53	2.51	2.37	2.12	2.04
净息差	2.25	2.43	2.74	2.74	2.56	2.33	2.24

注：以上数据均为合并报表披露口径

资产规模年复合增长率超12%

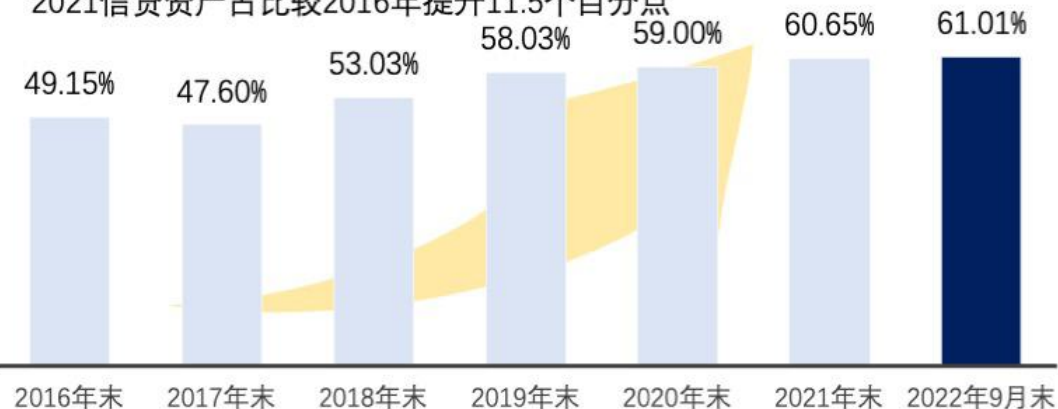
单位：亿元

2016年至2021年复合增长率12.79%



信贷资产占比持续提升

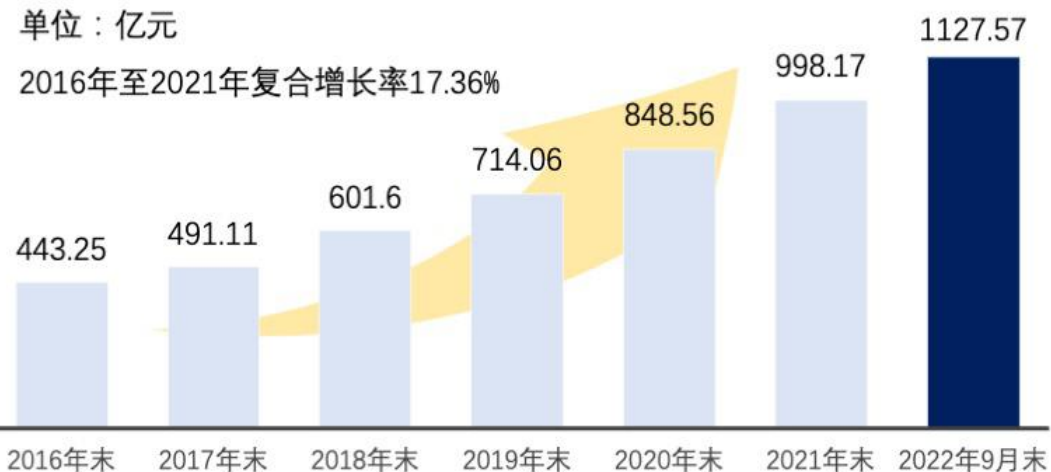
2021信贷资产占比较2016年提升11.5个百分点



信贷投放规模较上市之初实现翻番

单位：亿元

2016年至2021年复合增长率17.36%



存款规模稳健增长夯实信贷投放基础

单位：亿元

2016年至2021年复合增长率13.17%



营业收入持续增长,盈利能力不断提升

单位：亿元

2016年至2021年复合增长率13.70%



拨备前利润较上市之初翻番

单位：亿元

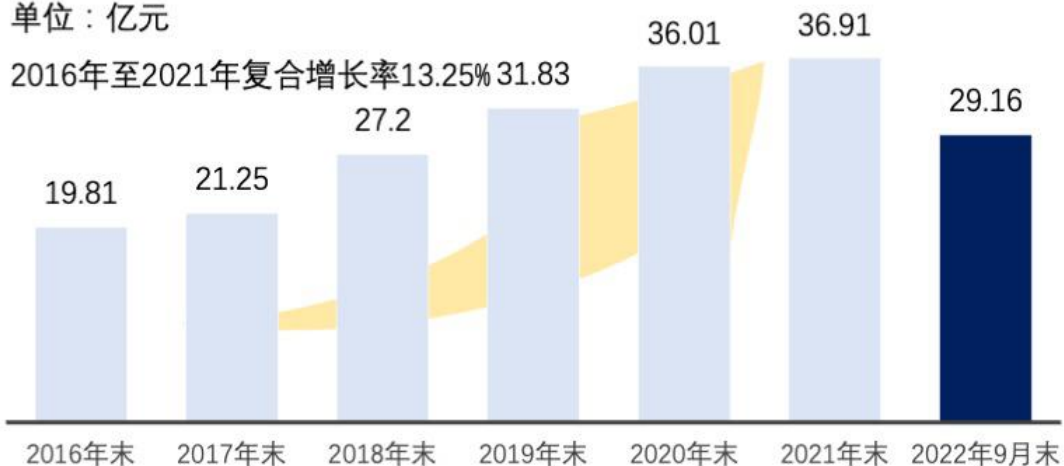
2016年至2021年复合增长率15.93%



利息净收入年复合增长率超13%

单位：亿元

2016年至2021年复合增长率13.25%



归母净利润较2016年实现翻番

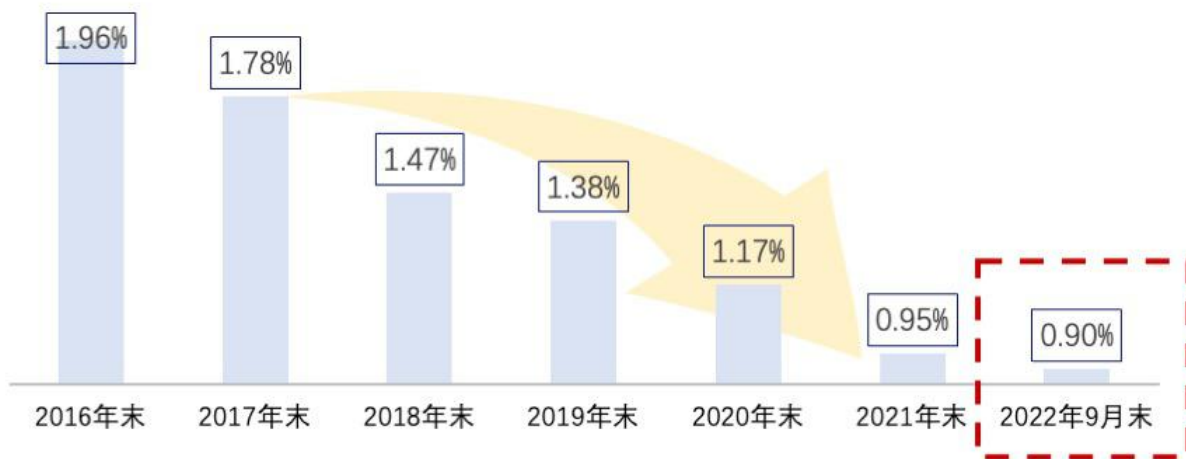
单位：亿元

2016年至2021年复合增长率13.61%



风险管理稳健审慎，资产质量持续优化

风控稳健有效，资产质量大幅改善

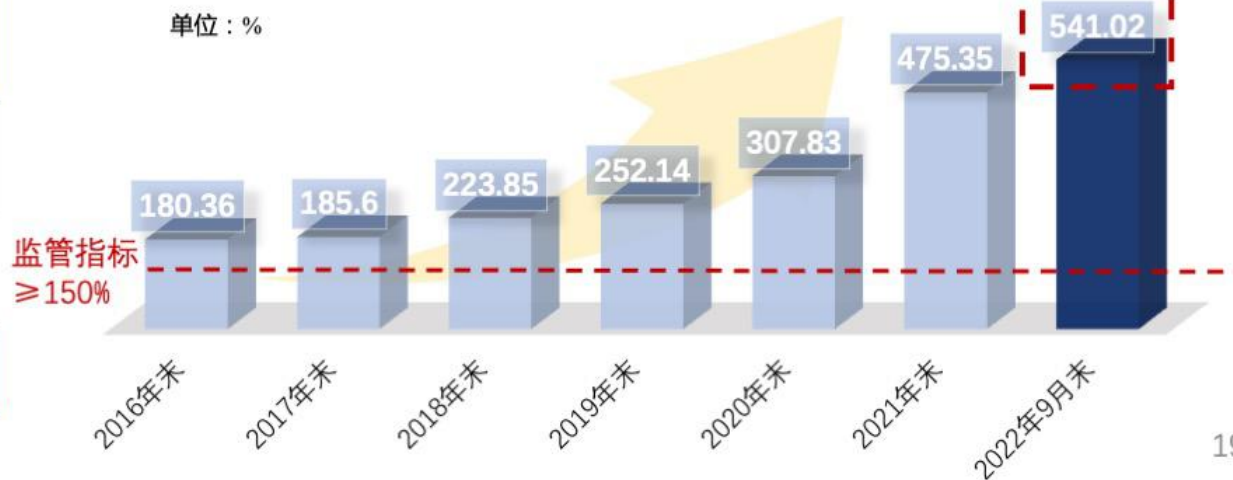


五级分类	2022.9.30	2021.12.31	2020.12.31	2019.12.31	2018.12.31	2017.12.31	2016.12.31
正常类	97.51%	97.44%	97.13%	96.05%	93.29%	91.08%	91.08%
关注类	1.59%	1.61%	1.70%	2.57%	5.24%	6.42%	6.95%
不良率	0.9%	0.95%	1.17%	1.38%	1.47%	1.78%	1.97%

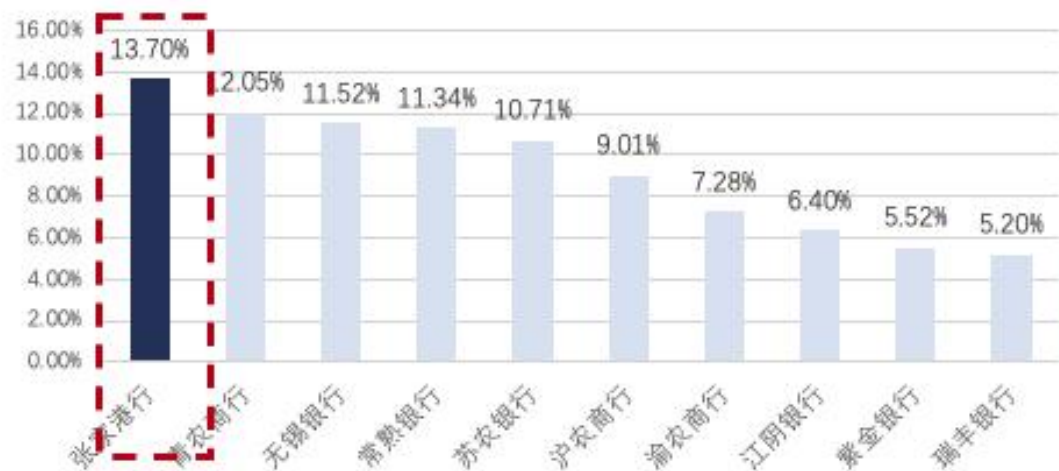
关注类贷款占比持续下降



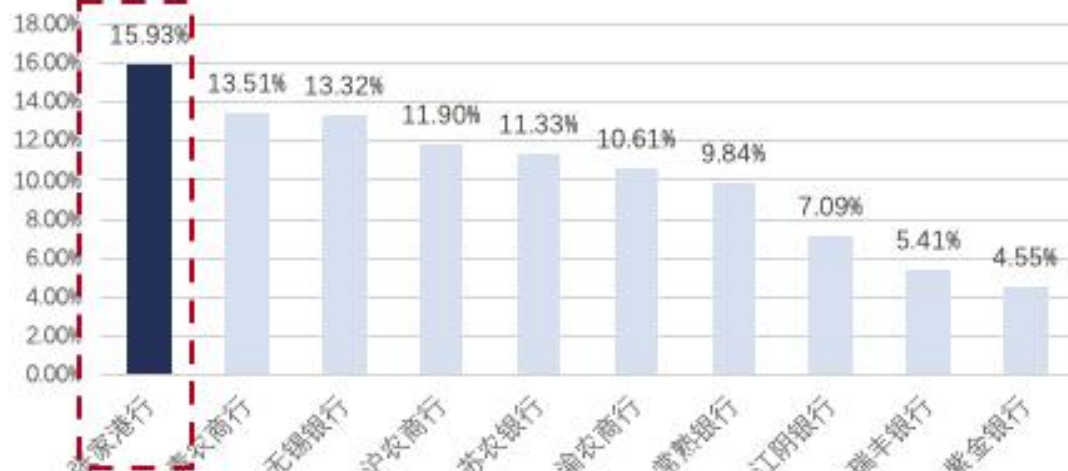
拨备覆盖率大幅提升，拨备计提充分



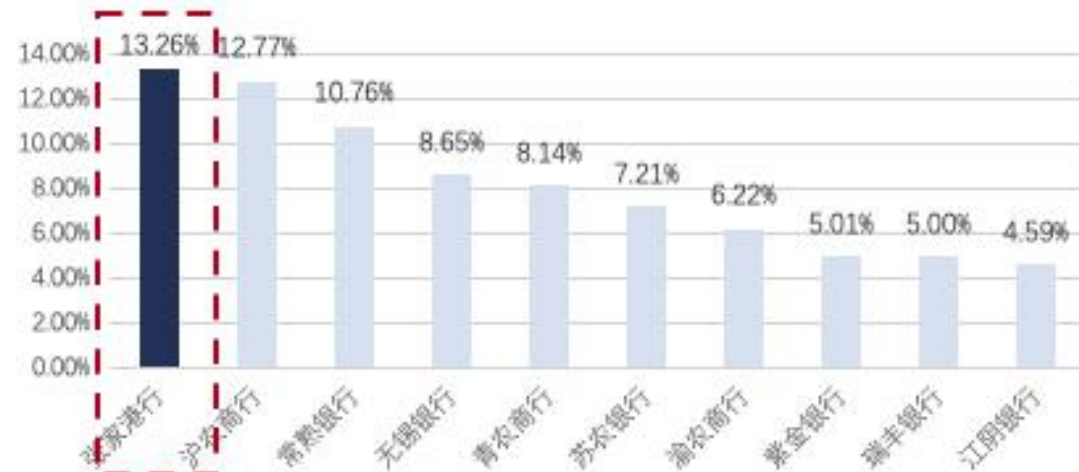
近五年营收复合增速



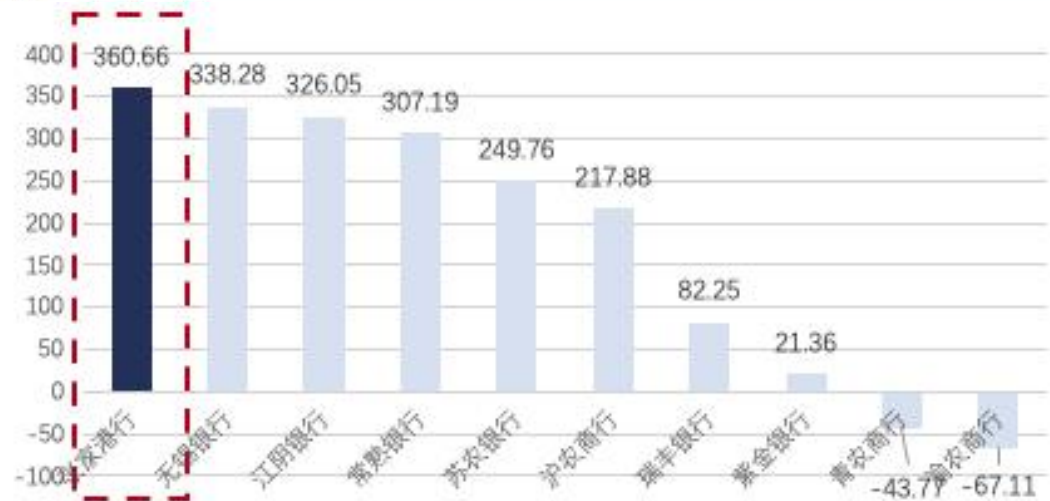
近五年拨备前利润复合增速



近五年利息净收入复合增速



拨备覆盖率较2016年提升幅度 (%)



An aerial night view of a city, likely Zhangjiajie, with a network of glowing white lines and dots overlaid on the scene, suggesting a digital or technological theme. The city lights are visible against the dark sky, and the network lines form a complex web across the landscape.

03 张家界行特色亮点

ZRC
BANK

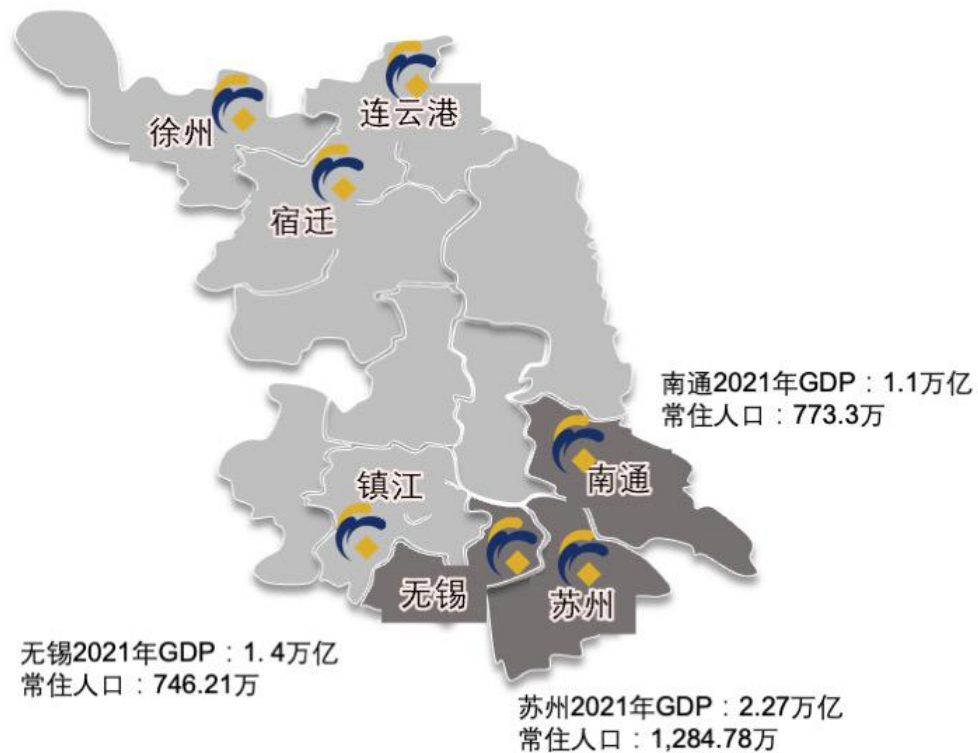
张家港农商行的各项独特竞争优势，为投资者提供了投资国内首家农村商业银行的较好机会



3.1扎根长三角中心城市群，金融发展空间巨大

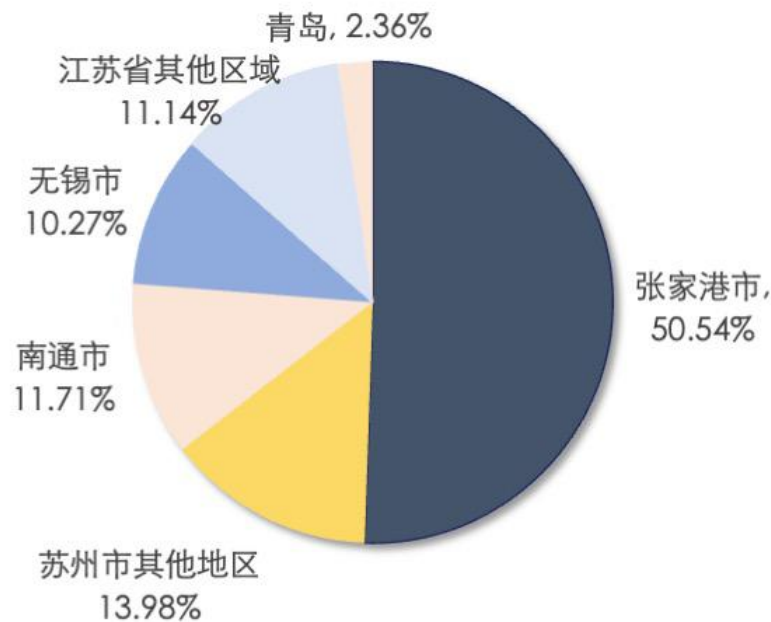
跨区域布局拓宽发展空间

- 本行在长三角三个中心城市苏州、无锡、南通布设分行，三地经济总量巨大、发展速度快，是先进制造业和现代服务业的聚集地，辖内金融机构密集、金融业态丰富多元，区域存款总额达到6.79万亿元，与此同时，本行在山东省青岛市布设省外网点机构，拓宽了业务发展的良好空间。



本异地区域协同发展

- 本行发展动力更加均衡，本异地区域各项业务稳步推进
- 截至2022年9月末，本行投放于张家港地区的贷款和垫款金额占比为50.54%，**异地贷款49.46%**，形成了区域协同发展的良好结构



3.2深耕细作，业务规模稳健增长

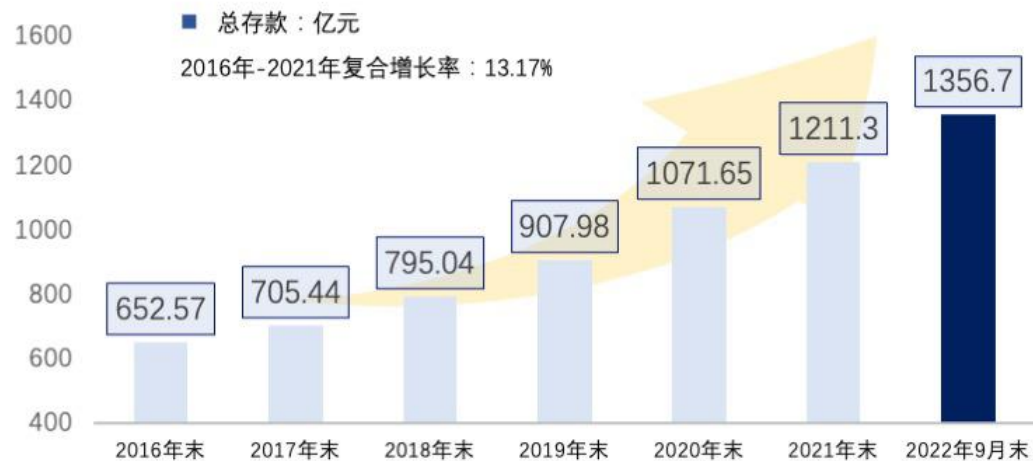
业务经营良好稳定，资产规模保持较快增长



区域内信贷需求旺盛，规模户数持续增长



客户基础稳定扎实，存款吸收持续增长



营业收入持续增长,盈利能力不断提升

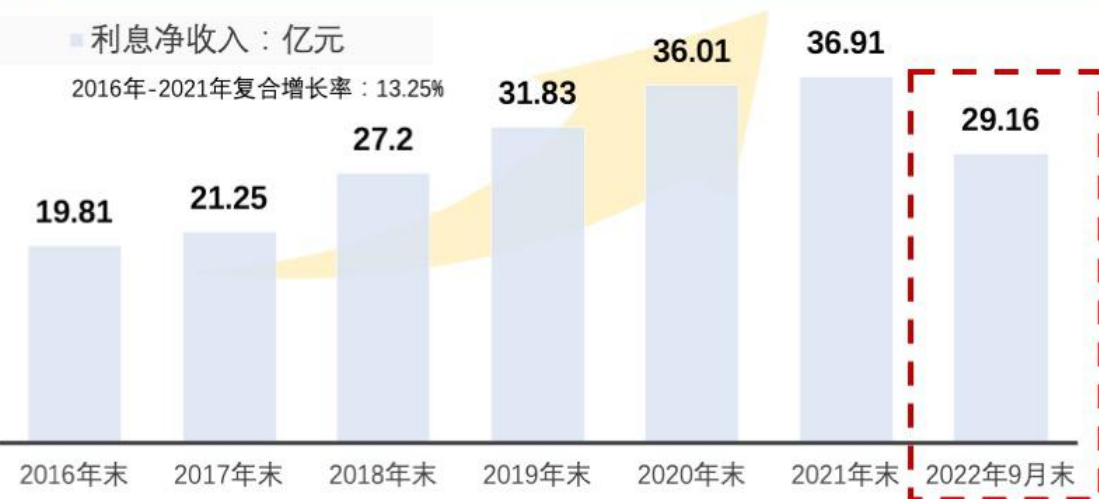


3.3 生息资产结构不断优化，资产质量持续改善

利息净收入年复合增速位居前列

利息净收入：亿元

2016年-2021年复合增长率：13.25%



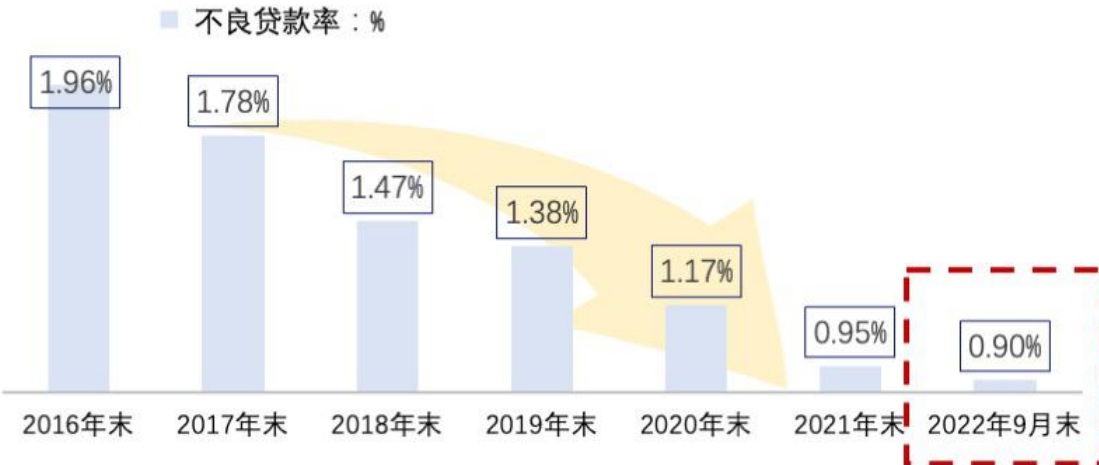
个人贷款占比大幅提升

个人贷款占比：%



不良贷款率逐年回落

不良贷款率：%



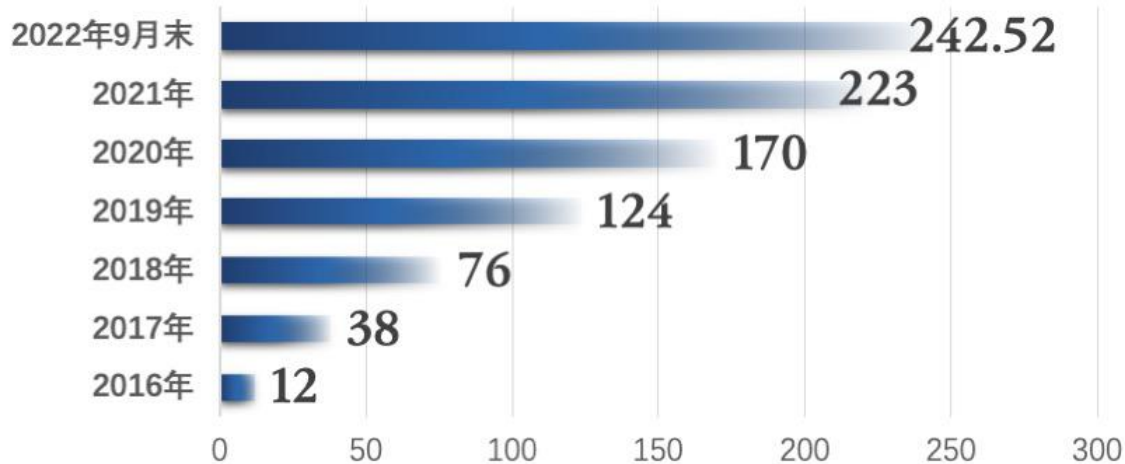
拨备覆盖率持续上升

拨备覆盖率：%

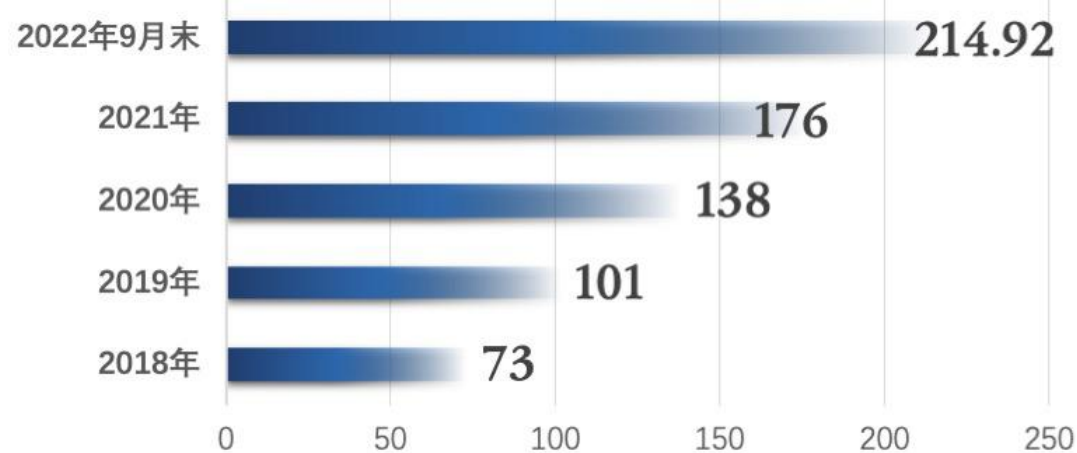


3.4 “两小”引领，专注服务中小微客群

小微金融事业部维护贷余额 单位：亿元



小企业部维护贷款余额 单位：亿元



5年总量增长超过**200亿**

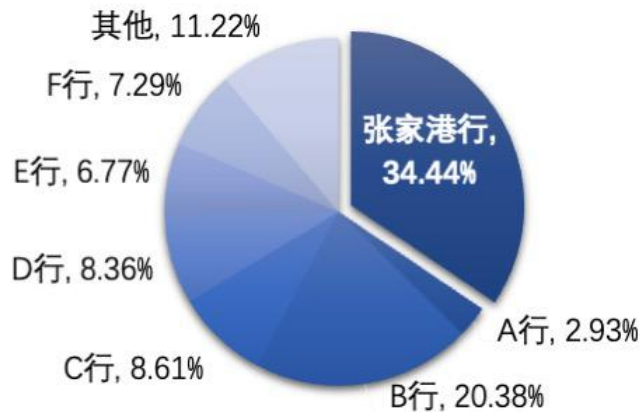
2022年9月末收益率**7.58%**，不良率**1%**

- 小企业部普惠贷款余额三年净增**超百亿**
- 小企业贷款较年初增幅**22.03%**

“两小”成为我行做小做散、客户拓面、贷款投放的**“主力军”**

3.5 专注服务城乡居民，客户基础广泛扎实

储蓄份额居张家港第一，个贷占比居省内上市农商行第二



2022年9月末个人贷款 占总贷款比例

A银行	60.85%
张家港行	44.56%
B银行	25.14%
C银行	21.13%
D银行	22.39%

个贷户数增长迅速，年均复合超58%

单位：户数

2016年至2021年复合增长率 58.69%



发扬普惠金融务实为民的目标



截至2022年9月末

- 全行共累计建成**66家**服务点
- 其中综合服务点**29家**
- 智能服务点**7家**
- 支付服务点**30家**

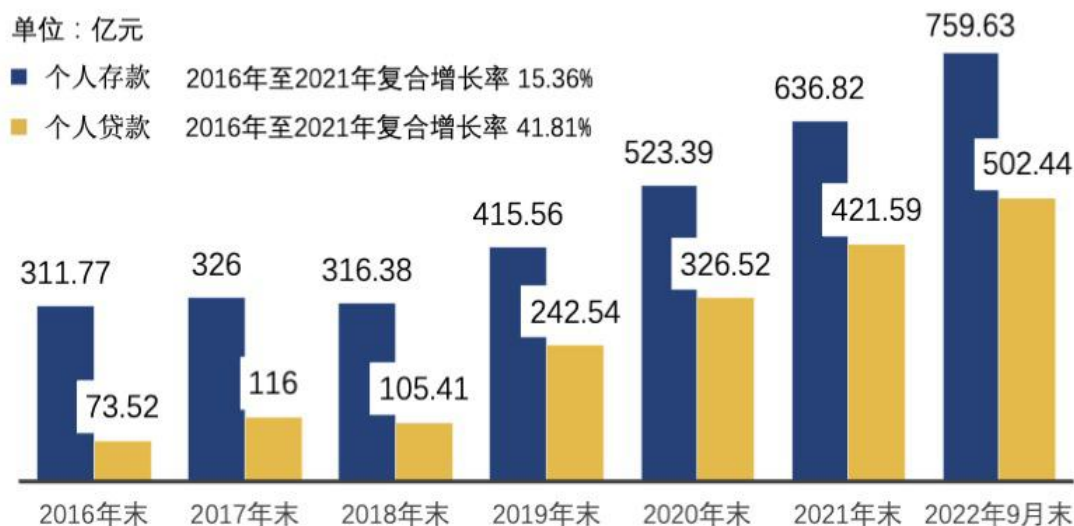
▶ 服务点累计发生账务交易近**260万笔**、交易金融达**10亿元**、政务民生类服务近**5万笔**

个人存款、贷款保持良好增速

单位：亿元

个人存款 2016年至2021年复合增长率 15.36%

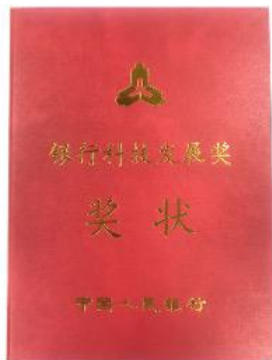
个人贷款 2016年至2021年复合增长率 41.81%



3.6 强化数字化转型与金融科技投入，赋能业务良好发展

一、全面深化架构转型，提升自主可控能力

- 2019年，我行在新核心系统中改造上线国产分布式数据库，成为国内首家。荣获2019年度中国人民银行“银行科技发展奖”。目前，我行已建设多套分布式数据库集群，广泛应用于关键系统中，运行高效平稳。



三、拓展技术应用新高地，全方位提升客户体验

- 持续加大金融科技创新应用，成立金融科技创新实验室，利用OCR、RPA等新技术，深挖创新应用场景，助力业务能力专业化、产品体验优质化、管理工作效率化。



二、构建多维度信贷体系，赋能业务转型发展

- 2021年上线新一代信贷系统，重点构建传统信贷、互联网金融和交易银行多维度的信贷体系，支持审批模式自动化、贷后检查自动化，提升科技赋能。



四、深化科技规划布局，推进组织架构改革升级

- 制定信息科技新三年规划，在苏州成立研发中心，实行双总部模式，利用苏州人才高地，配套准事业部机制体制，实现项目需求研发快速落地，提高研发效能，加快创新孵化。



3.7全面风险管理合理有效，护航业务高质量发展

张家港行持续完善全面风险治理架构



苏南首家，率先完成核心和信贷重要系统的升级换代

- 2018年率先启动核心系统的重建，并于2019年投产上线。
- 2020年率先启动信贷系统项目群建设，于2021年投产上线。
- 率先实现国产分布式数据库在核心战略级系统的部署应用，建立国产化生态布局。

筑牢风险管理“三道防线”，确保各项风险始终可控

- 第一道防线：业务条线部门**
 - 提升业务条线部门在业务发展过程中的风险管控意识，提升风险的“源头”管控。
- 第二道防线：风险管理部门**
 - 风险管理及合规部门实现全流程参与，履职尽责监督，强化风险的“过程”管控。
- 第三道防线：监察审计部门**
 - 通过监察审计部门对风险管控及经营活动的后评价，增强风险的“效果”管控。

借力科技创新，不断优化风险管理工具

- 完成信贷业务决策引擎建设，为全行级数字风控体系建设打下重要基础
- 成立大数据金融实验室，实现全行业务及管理数据分析的赋能支持
- 率先在中小银行中启动风险加权资产计量体系建设





04 张家界行社会责任及荣誉认可

ZRC
BANK



积极履行社会责任

一、保护消费者权益

- 建立健全规章制度
- 组织开展宣传培训
- 加强流程全面管控
- 规范处理客户投诉
- 推动落实减费让利
- 着力做好自查整改



三、致力精准扶贫

01、着力推动产业扶贫精准扶贫

重点支持脱贫增收重点项目，加大对高附加值、新兴扶贫业态的信贷支持力度，以优势产业带动助贫脱贫，有效提升产业扶贫与精准扶贫匹配度。

02、巩固拓展脱贫攻坚成果

- ◆ 本行积极响应国家号召，按照可持续原则继续加大金融扶贫工作力度，推动精准扶贫。
- ◆ 本行积极推广创业贷款，截至2021年末创业贷款户数为214户，贷款余额911.62万元。

二、热心公益慈善



四、关爱员工成长

- 促进员工职业发展
- 完善员工培训体系
- 丰富员工文体生活
- 维护员工切身利益
- 关爱员工工作生活





荣誉认可

序号	认可及荣誉	评选机构
1	小微金融事业部获评“第20届全国青年文明号”	共青团中央
2	优秀IR团队	全景网
3	机构友好沟通奖	
4	业绩说明会勤勉奖	
5	省属企业先进基层党组织	
6	《以“五大指数”聚力打造“大家党建”品牌》获江苏省国资系统以高质量党建引领国企高质量发展100案例三等奖	江苏省国资委党委
7	2019—2021年度江苏省文明单位	江苏省精神文明建设指导委员会
8	2021年全球银行1000强第614位	英国《银行家》杂志
9	《红周刊》上市商业银行竞争力排行榜第10位	红周刊
10	2021年度和谐投资者关系银行天玑奖	证券时报
11	“新核心系统建设工程”项目摘得中国人民银行2019年度银行科技发展奖三等奖	中国人民银行
12	2021年度苏州市金融机构服务乡村振兴优秀等次	中国人民银行苏州市中心支行、 中国银保监会苏州监管分局
13	苏州市五一劳动奖	苏州市总工会
14	2021年度纳税超2亿元明星企业	张家港市人民政府
15	2021年度张家港市金融系统突出贡献奖	
16	第七届张家港市慈善奖“最具爱心捐赠企业”	
17	苏州金融科技创新示范优秀机构	苏州市金融科技协会
18	“智慧会员平台”获评2021中小金融机构数智化转型优秀案例评选“营销创新优秀案例奖”	金科创新社

“中国农村金融先行者”为愿景

“让普惠金融触手可及”为使命

差异化定位 专业化发展 特色化经营